



Herrn
Wolfgang Spang
c/o ECONOMIA GmbH
Birkenwaldstr. 208

70191 Stuttgart

Ihr Gesprächspartner
Herr Freyer
Tel.: (0711) 8951-506
Fax: (0711) 8951-650
13. Okt. 1995

Referenz

Sehr geehrter Herr Spang,

gerne geben wir Ihnen eine Referenz über unsere Zusammenarbeit.

Im Frühjahr 1994 lernten wir Sie auf Empfehlung der Fa. Scherer Werbung kennen und beauftragten Sie mit einem Seminar für unsere Betriebsberater zum Thema "Finanzierung und Umgang mit der Bank".

Inhalt des Seminars war:

- * Analyse der betrieblichen Finanzierung
- * Finanzierungsformen/-konditionen
- * Ermittlung von Finanzierungsalternativen unter besonderer Berücksichtigung von öffentlichen Förderdarlehen
- * Ermittlung des Kapitalbedarfs
- * Ratschläge für Verhandlungen mit der Bank

Mit diesem Seminar waren wir und unsere Betriebsberater sehr zufrieden, weil Sie es verstanden, Ihr profundes Wissen leicht nachvollziehbar weiterzugeben und weil sich in der Folge Ihre Tips und Ratschläge als praxisnah und erfolgswirksam erwiesen.

Weil wir uns bei diesem Seminar von Ihrem hohen Sachverstand überzeugt hatten, beauftragten wir Sie im Herbst 1994 damit, ein Factoring-Modell zu konzipieren, das wir als Serviceleistung unseren Partnerbetrieben anbieten konnten.

Ihre Aufgabe war es

- * Ein geeignetes Konzept zusammenzustellen,
- * geeignete Factoringunternehmen dafür zu gewinnen und
- * die Präsentation des Konzeptes bei unseren Partnerunternehmen vorzubereiten.

- 2 -

Akzo Nobel Coatings GmbH
Postfach 30 07 09
D-70447 Stuttgart
Telefon (07 11) 89 51-0
Telefax (07 11) 89 51-3 89
Hauptverwaltung
Sieglerstraße 29
D-70469 Stuttgart

Geschäftsführer: Cornelis Marinus Elmboom, Dieter Ott, Norbert Soahl
Vorsitzender des Aufsichtsrates: Karl-Gisbert Schultze
Sitz der Gesellschaft: Stuttgart, Amtsgericht Stuttgart, HRB 2794
Postbank Stuttgart (BLZ 600 100 70) Konto-Nr. 18 65-705
Deutsche Bank AG, Stuttgart (BLZ 600 700 70) Konto-Nr. 92 10 691



- 2 -

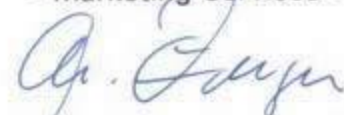
Diese Aufgaben lösten Sie bestens und wir sahen uns in unserer hohen Meinung von Ihrer Kompetenz bestätigt.

Bei beiden Projekten, die wir mit Ihnen abwickelten schätzten wir sehr, daß Sie nicht nur sehr kompetent und vertrauenswürdig sind, sondern daß es sehr angenehm ist mit Ihnen zusammenzuarbeiten.

Wir freuen uns deshalb schon jetzt auf unser drittes gemeinsames Projekt, wo wir Sie beauftragt haben, anlässlich unserer Management Konferenzen im Spätherbst 1995 drei Vorträge zu halten zum Thema "Die Außenstände wachsen an, was tun?"

Mit freundlichen Grüßen

Akzo Nobel Coatings GmbH
- Marketing Services -


M. Freyer